

MATRIZ DE RISCOS

Objeto: Contratação de empresa de engenharia para construção da praça da Avenida Senador Paulo Guerra

Modalidade: Concorrência

Vigência contratual: 06 meses

1. Conceito Legal

A Matriz de Riscos é o instrumento que define a alocação objetiva dos riscos entre a Administração Pública e o contratado, indicando:

- Eventos supervenientes;
- Responsável pelo risco;
- Consequências econômico-financeiras;
- Medidas de mitigação.

2. Matriz de Risco – Construção de Praça Pública

Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Plano de Continuação
Erros ou omissões nos projetos e planilhas orçamentárias	Falhas na elaboração dos projetos básicos e executivos	Média	Alto	Revisão técnica dos projetos e orçamento antes da licitação	Realização de adequações mediante termo aditivo, observados os limites legais
Licitação deserta ou fracassada	Falta de interesse das empresas ou exigências excessivas	Baixa	Alto	Pesquisa de mercado adequada e definição de requisitos compatíveis	Revisão do edital e realização de novo certame
Atraso no início da obra	Demora na assinatura do contrato ou emissão da ordem de serviço	Média	Médio	Planejamento prévio e acompanhamento dos prazos processuais	Reprogramação do cronograma físico-financeiro



Prefeitura de Belo Jardim

Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Plano de Continuação
Descumprimento do cronograma pela contratada	Deficiência operacional ou financeira da empresa	Média	Alto	Exigência de qualificação técnica e acompanhamento da execução	Aplicação de sanções contratuais e eventual rescisão contratual
Necessidade de serviços não previstos	Identificação de condições imprevistas durante a execução	Média	Alto	Realização de levantamentos e estudos preliminares detalhados	Formalização de aditivos conforme legislação vigente
Aumento dos custos dos insumos da construção civil	Oscilações de mercado	Média	Médio	Elaboração de orçamento atualizado e compatível com o mercado	Aplicação dos mecanismos de reajuste previstos contratualmente
Condições climáticas adversas	Chuvas intensas durante a execução	Média	Médio	Planejamento da obra considerando períodos chuvosos	Readequação do cronograma de execução
Acidentes de trabalho no canteiro de obras	Descumprimento das normas de segurança	Baixa	Alto	Fiscalização do cumprimento das normas de saúde e segurança do trabalho	Paralisação dos serviços até a regularização das inconformidades
Utilização de materiais de baixa qualidade	Tentativa de redução de custos pela contratada	Média	Alto	Fiscalização rigorosa e exigência de certificações dos materiais	Rejeição dos materiais e substituição pela contratada
Falhas na fiscalização da obra	Insuficiência de acompanhamento técnico	Baixa	Alto	Designação de fiscal e gestor de contrato qualificados	Intensificação das inspeções e emissão de notificações
Vandalismo ou depredação durante a execução	Acesso indevido ao canteiro de obras	Média	Médio	Isolamento e sinalização adequada da área	Reparo dos danos e reforço das medidas de segurança
Inadimplência contratual da empresa	Problemas financeiros da contratada	Baixa	Alto	Análise da capacidade econômico-financeira da empresa	Aplicação das penalidades e convocação dos remanescentes, quando cabível



Prefeitura de Belo Jardim

Risco	Causa	Probabilidade	Impacto	Medidas Preventivas	Plano de Continuação
Atraso na liberação de recursos financeiros	Questões orçamentárias ou administrativas	Baixa	Alto	Planejamento financeiro prévio e reserva orçamentária	Reprogramação da execução e dos desembolsos
Recebimento da obra com defeitos construtivos	Falhas de execução e controle de qualidade	Média	Alto	Fiscalização contínua e realização de testes e inspeções	Acionamento da garantia contratual para correção dos defeitos

Belo Jardim, 22 de junho de 2026

ANTÔNIO CARLOS JERONIMO DA SILVA

Diretor de Engenharia

JOEDNA DE SOUZA SANTOS

Secretária de Infraestrutura e Urbanismo